

Экзаменационные вопросы по предмету

Стратегический менеджмент.

1. Стратегический менеджмент: понятие, сущность и предпосылки возникновения.
2. Перечислите и кратко охарактеризуйте этапы развития стратегического менеджмента.
3. Анализ внутренней среды организации. Факторы внутренней среды.
4. Анализ внешней среды организации. Факторы внешней среды.
5. 5 сил Портера: понятие и описание модели.
6. SWOT-анализ и методика его проведения.
7. PEST-анализ и методика его проведения.
8. Портфельный анализ как инструмент стратегического менеджмента.
9. Матрица Бостонской консультативной группы.
10. Анализ среды организации. Инструменты стратегического анализа.
11. Перечислите и охарактеризуйте содержание этапов осуществления SWOT-анализа.
12. Понятие миссии организации.
13. Цели развития организации. Постановка целей по SMART-концепции.
14. Что представляет собой «дерево целей» и как оно формируется?
15. Цели развития организации: понятие и классификация целей.
16. Виды стратегий развития организации.
17. Стратегия интенсивного роста.
18. Стратегия ограниченного роста
19. Стратегия целенаправленного сокращения
20. Стратегии развития организации. Классификация стратегий по Ф.Котлеру.
21. Стратегия интегрированного роста и способы ее реализации.
22. Стратегия диверсифицированного роста и способы ее реализации.
23. Стратегия концентрированного роста.
24. Организационные изменения: сущность и необходимость осуществления.
25. Основные типы организационных структур управления.
26. Организационные изменения и способы их эффективного осуществления.
27. Организационные изменения. Метод радикальных преобразований.
28. Организационные изменения. Метод частичной перестройки.
29. Сущность организационных изменений. Сопротивление организационным изменениям.
30. Перечислите и кратко охарактеризуйте методы осуществления организационных изменений.

31. Организационные изменения: причины сопротивления организационным изменениям и способы минимизации негативных последствия.
32. Персонал организации как объект стратегического менеджмента.
33. Содержание процесса стратегического управления персоналом.
34. Персонал организации как объект стратегического менеджмента.
Классификация персонала организации.
35. Основные стадии процесса стратегического управления персоналом.
36. Персонал организации как объект стратегического менеджмента.
Основные источники привлечения персонала в организацию.
37. Способы оценки эффективности стратегического управления персоналом.
38. Конкурентная стратегия предприятия.
39. Стратегии слияний и поглощений.
40. Сформулируйте понятие «конкурентное преимущество» предприятия и раскройте его содержание.